



Warszawski Uniwersytet Medyczny

- strategia rozwoju w latach 2020-2024

Zbigniew Gaciong



Najważniejsze kierunki działania

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Dydaktyka

Nauka

Działalność lecznicza (w tym problemy szpitali klinicznych)

Sposób zarządzania Uczelnią

Działanie na rzecz społeczeństwa

Strategia rozwoju i metody jej wdrażania

STAR

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.



Dydaktyka – STAN OBECNY i problemy do rozwiązania

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Wskaźniki nauczania (np. LEK, LDEK) - wyniki WUM w rankingu

Zmieniające się warunki rynku pracy

Nowe regulacje prawne zawodów medycznych (farmaceuci, fizjoterapeuci)

Niedostateczna infrastruktura

Dydaktyka - ZADANIA

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Unowocześnienie i poprawa warunków kształcenia

Nauczanie praktycznych umiejętności zawodowych

Podniesienie kompetencji nauczycieli akademickich

Udział studentów i Społeczności Akademickiej w podejmowaniu decyzji dotyczących programów, organizacji i metod kształcenia

Dydaktyka – DZIAŁANIA **1**

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Rozwój e-learningu i metod symulacji

Wzrost innowacyjności i jakości kształcenia

Remonty pomieszczeń dydaktycznych

Współpraca z izbami zawodowymi

Powiększenie bazy dydaktycznej (współpraca z jednostkami samorządowymi, miejskimi, ...)

Poprawa jakości egzaminów testowych

Zmiana zasad rozliczenia pensum dydaktycznego

Dydaktyka – DZIAŁANIA **2**

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Kursy przygotowawcze i próbne egzaminy końcowe

Doskonalenie „kompetencji miękkich” studentów (IPE, Interprofessional Practice And Education)

Cykliczne spotkania ze Społecznością Akademicką („Godzina z Rektorem”)

Nowe kierunki studiów, w tym podyplomowych

Premiowanie wybitnych dydaktyków

Dydaktyka – WYNIKI

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Praktyczne przygotowanie do zawodu

Poprawa wyników zdawalności egzaminów końcowych

Poprawa warunków pracy nauczycieli akademickich

Zatrzymanie absolwentów i nauczycieli akademickich



Wiedza Umiejętności eMpatia



Nauka – STAN OBECNY i problemy do rozwiązania

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Nowy system kategoryzacji jednostek (Ustawa 2.0)

Brak statusu uczelni badawczej

Projekt federacji z Uniwersytetem Warszawskim

Niewielka liczba zgłaszanych wniosków grantowych

Zbyt mała liczba publikacji w pismach o najwyższym rankingu

Niedostateczna komercjalizacja wyników badań

Nauka - ZADANIA

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Uzyskanie statusu uczelni badawczej

Poprawa warunków prowadzenia badań naukowych

Wspieranie najlepszych zespołów badawczych

Poprawa wskaźnika komercjalizacji wyników badań

Powstanie Uczelni Federacyjnej

Nauka – DZIAŁANIA

1

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Określenie priorytetowych obszarów naukowo- badawczych dla każdej dyscypliny naukowej

Kontynuowanie prac nad powstaniem Uczelni Federacyjnej

Promowanie współpracy wewnątrzuczelnianej

Promowanie współpracy z ośrodkami zewnętrznymi (Instytuty, UW, PW, ...)

Rozwój bazy poprzez tworzenie laboratoriów środowiskowych (*core labs*)

Udział WUM w międzynarodowych naukowych konsorcjach/
sieciach badawczych, np. European Research Network

Współpraca z wiodącymi zagranicznymi
środkami badawczymi i Uniwersytetami, np. European
Research Council, NIH, Oxford, Charite

Nauka – DZIAŁANIA **3**

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Wsparcie dla wniosków grantowych i komercjalizacji wyników

Aktywna pomoc przy tworzeniu wniosków grantowych (szkolenia, spotkania z badaczami)

Utworzenie *core facility* służącego wsparciem w planowaniu i opracowywaniu statystycznym wyników badań

Pomoc w językowej edycji tekstów (*medical writing*)

Premiowanie wybitnych naukowców

Nauka – WYNIKI

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Awans WUM w rankingach naukowych

Uzyskanie statusu Uczelni badawczej

Stała współpraca z przemysłem

Uczelnie Federacyjna

Powstanie nowych ośrodków badawczo-rozwojowych przy WUM
(Centrum Medycyny Translacyjnej, Terapii Genowej, Badań
Klinicznych, ...)

Działalność lecznicza - STAN OBECNY i problemy do rozwiązania

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Ogromny potencjał kadry i dostępność wysokospecjalistycznej aparatury medycznej

Zły stan techniczny znacznej części bazy szpitalnej (np. CSK, SKDJ)

ale

Zadłużenie

Utrata cenionych pracowników pracowników

Działalność lecznicza - ZADANIA

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Rewitalizacja i rozbudowa bazy klinicznej

Konsultacje i negocjacje z władzami na temat długu szpitali klinicznych

Poprawa warunków rozwoju zawodowego kadry

Wysoki standard usług medycznych

Wysoki standard kształcenia medycznego

Działalność lecznicza - DZIAŁANIA

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Audyty finansowe

Wniosek o rewitalizację jednostek WUM

Plan naprawczy

Rozwój działalności usługowej, w tym komercyjnej

Media, organizacje pacjenckie

Budowa bazy hotelowej dla pielęgniarek, położnych i przedstawicieli innych zawodów medycznych

Działalność lecznicza - WYNIKI

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Stworzenie właściwych warunków pracy i dydaktyki w szpitalach klinicznych

Redukcja długu szpitali klinicznych

Rozwój i powstanie nowych jednostek, np. radioterapia

Stworzenie i promocja oferty komercyjnej

Sposób zarządzania Uczelnią – STAN OBECNY i problemy do rozwiązania

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Zbyt duża centralizacja władzy

Statut ograniczający funkcjonowanie w pełni demokratycznych procedur

Zmniejszenie roli ciał kolegialnych, np. Rad Wydziałów

Brak możliwości rzeczywistej dyskusji nad istotnymi problemami Uczelni

Niska akceptacja przez społeczność WUM wprowadzonych zmianach

Sposób zarządzania Uczelnią – ZADANIA

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Statutowe uregulowanie demokratycznych metod zarządzania uczelnią

Przyznanie większych statutowych kompetencji Radom Wydziałów

Zmiana sposobu wyboru członków Rad Wydziałów i Rad Dyscyplin

Zmiana sposobu funkcjonowania Senatu

Sposób zarządzania Uczelnią – DZIAŁANIA

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

Przygotowanie, dyskusja i przyjęcie nowego Statutu WUM

Rektor „na 100%”

Zwiększenie reprezentatywności Społeczności Akademickiej w Radach Wydziałów

Wprowadzenie trybu obowiązkowych konsultacji społecznych aktów normatywnych

Rada Rektorów

"Godzina z Rektorem"

Sposób zarządzania Uczelnią – WYNIKI

Zbigniew Gaciong, Rada Uczelni 25 marca 2020 r.

„Warszawski Uniwersytet Medyczny stanowi
wspólnotę studentów, doktorantów, kadry
nauczającej i pozostałych pracowników Uczelni.”

Statut WUM