

## Załącznik 3

## Koszty zadań jednostek organizacyjnych

Załącznik nr 5 do Uchwały Rady Uczelni nr 3/2026 z  
9.02.2026 r.

Plan 2026

| Pozycja                                                              | Nazwa jednostki                                                                          | źródło finansowania | zadania kontynuowane | środki bieżące    | RAZEM Plan 2026   |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Rektor</b>                                                        |                                                                                          |                     | <b>2 119 342</b>     | <b>6 194 368</b>  | <b>13 075 601</b> |
| R                                                                    | rezerwa JM Rektora                                                                       | *                   | 491 665              | 2 011 000         | 3 632 278         |
| R                                                                    | rezerwa ogólna                                                                           | D.DYD/N             | 133 287              | 500 000           | 633 287           |
| R                                                                    | środki na badania naukowe - rezerwa                                                      | N                   | 61 500               | 311 000           | 372 500           |
| R                                                                    | środki na zabezpieczenie bazy klinicznej - rezerwa                                       | D.DYD               | 296 878              | 1 200 000         | 2 626 491         |
| R                                                                    | budżet partycypacyjny                                                                    | D.DYD               | 201 186              | 220 000           | 421 186           |
| R                                                                    | platforma Amboss                                                                         | E.NED               |                      | 135 000           | 135 000           |
| R                                                                    | rezerwa wkład własny do projektów                                                        | *                   | 1 426 491            | 1 500 000         | 2 926 491         |
| R                                                                    | Przegląd Prawa Medycznego                                                                | D.DYD               |                      | 94 000            | 94 000            |
| AOKR                                                                 | Biuro Rektora - zadania finansowane z subwencji                                          | D.DYD               |                      | 382 000           | 382 000           |
| AOKR                                                                 | Wydatki na kancelarie świadczące usługi w zakresie obsł. prawnej WUM                     | D.DYD               |                      | 1 318 368         | 1 318 368         |
| ROP                                                                  | Koszty zadań zespołu obsługi prawnej                                                     | D.DYD               |                      | 80 000            | 80 000            |
| RDK                                                                  | Dyrektor ds. Komunikacji - Rzecznik Prasowy                                              | D.DYD               |                      | 2 000             | 2 000             |
| RKP                                                                  | Biuro Komunikacji i Promocji Uczelni                                                     | D.DYD               |                      | 350 000           | 350 000           |
| RC                                                                   | Biuro Audytu Wewnętrznego                                                                | D.DYD               |                      | 2 000             | 2 000             |
| ROD                                                                  | Biuro Bezpieczeństwa                                                                     | D.DYD               |                      | 100 000           | 100 000           |
| <b>Prorektor ds. Studenckich i Kształcenia</b>                       |                                                                                          |                     | <b>599 868</b>       | <b>1 043 938</b>  | <b>1 643 806</b>  |
| RDW                                                                  | Świadczenie usług psychologicznych dla studentów WUM                                     | D.DYD               | 0                    | 120 000           | 120 000           |
| RDW                                                                  | Dostęp do platformy e-learning dla studentów (st. st.)                                   | D.DYD               | 489 720              | 0                 | 489 720           |
| RDW                                                                  | Dostęp do platformy e-learning dla studentów (st. nst.)                                  | P.WŁA               | 110 148              | 0                 | 110 148           |
| AKS1                                                                 | stypendia RP - studia stacjonarne                                                        | D.SRP               |                      | 800 000           | 800 000           |
| 2MC                                                                  | Studium Etyki Lekarskiej i Historii Medycyny                                             | D.DYD               |                      | 2 000             | 2 000             |
| 3MC                                                                  | Studium Ekonomiki Zdrowia i Ubezpieczeń                                                  | D.DYD               |                      | 7 788             | 7 788             |
| 2MB                                                                  | Studium Psychologii Zdrowia                                                              | D.DYD               |                      | 12 400            | 12 400            |
| S4                                                                   | Studium Komunikacji Medycznej                                                            | D.DYD               |                      | 12 100            | 12 100            |
| CSM                                                                  | Centrum Symulacji Medycznych                                                             | D.DYD               |                      | 13 650            | 13 650            |
| AKS                                                                  | Biuro Organizacji Kształcenia i Spraw Studenckich                                        | D.DYD               |                      | 42 000            | 42 000            |
| ABK                                                                  | Biura Rozwoju Kompetencji                                                                | D.DYD               |                      | 34 000            | 34 000            |
| <b>Prorektor ds. Nauki i Transferu Technologii</b>                   |                                                                                          |                     | <b>7 430 916</b>     | <b>41 324 960</b> | <b>48 755 876</b> |
| RNW                                                                  | środki na badania naukowe, w tym:                                                        | N                   | 5 502 238            | 11 671 500        | 17 173 738        |
| RNW                                                                  | tematy statutowe                                                                         |                     | 4 563 255            | 8 491 834         | 13 055 089        |
| RNW                                                                  | ubezpieczenia                                                                            |                     |                      | 336 000           | 336 000           |
| RNW                                                                  | konkursy (UW, PW, wewnętrzne)                                                            |                     | 938 983              | 2 547 666         | 3 486 649         |
| RNW                                                                  | przygotowanie do ewaluacji                                                               |                     |                      | 296 000           | 296 000           |
| RNW                                                                  | Fundusz Rozwoju Nauki                                                                    | N.FRN               | 725 132              | 3 250 000         | 3 975 132         |
| SD                                                                   | Szkoła Doktorska - stypendia                                                             | N.SDR               |                      | 14 750 000        | 14 750 000        |
| SD                                                                   | Szkoła Doktorska - granty wewnętrzne                                                     | N.SDR               |                      | 300 000           | 300 000           |
| SD                                                                   | Szkoła Doktorska - materiały                                                             | N.SDR               |                      | 3 000             | 3 000             |
| CTT                                                                  | Centrum Transferu Technologii - wydatki Biura                                            | KP.N                |                      | 8 000             | 8 000             |
| CTT                                                                  | CTT - komercjalizacja                                                                    | N                   | 57 300               | 550 000           | 607 300           |
| CTT                                                                  | CTT - refundacja                                                                         | P.WŁA               |                      | 89 000            | 89 000            |
| CEPT                                                                 | Biuro CePT - środki WUM                                                                  | P.WŁA               |                      | 7 000             | 7 000             |
| BIBG                                                                 | Biblioteka Uczelniana - wydatki dydaktyczne                                              | D.DYD               | 287 934              | 1 428 538         | 1 716 472         |
| BIBG                                                                 | Biblioteka Uczelniana - wydatki naukowe                                                  | N                   | 206 588              | 1 547 800         | 1 754 388         |
| CDD                                                                  | Centrum Doskonałości Danych                                                              | KP.N                |                      | 15 500            | 15 500            |
| CLZD                                                                 | Centralne Laboratorium Zwierząt Doświadczalnych                                          | N                   | 10 933               | 20 000            | 30 933            |
| 1M13                                                                 | Zwierzętaria 1M13                                                                        | N                   | 13 616               | 15 000            | 28 616            |
| 1M19                                                                 | Zwierzętaria 1M19                                                                        | N                   | 19 036               | 30 000            | 49 036            |
| 1M1                                                                  | Pełnomocnik Rektora ds. Ochrony Zwierząt                                                 | N                   |                      | 4 000             | 4 000             |
| CDCRN                                                                | Centrum Doskonałości Warszawskiego Uniwersytetu ds. Chorób Rzadkich i Niezdiagnozowanych | N                   | 4 476                | 25 000            | 29 476            |
| LBBK                                                                 | Laboratorium Badawcze Bank Komórek WUM                                                   | N                   | 117 311              | 250 890           | 368 201           |
| AEN                                                                  | Dział Nauki                                                                              | KP.N                |                      | 1 000             | 1 000             |
| ADP                                                                  | Dyrektor ds. Projektów Naukowo-Dydaktycznych                                             | KP.N                | 265 702              | 450 000           | 715 702           |
| RND                                                                  | Dział Obsługi Rady ds. Nauki i Doktorantów                                               | N                   |                      | 143 000           | 143 000           |
| RND                                                                  | RND - postępowania doktorskie, habilitacyjne i o nadanie tytułu naukowego profesora      | N                   |                      | 468 000           | 468 000           |
| <b>Utrzymanie Infrastruktury zakupionej w ramach Projektu CEPT I</b> |                                                                                          |                     | <b>220 650</b>       | <b>6 297 732</b>  | <b>6 518 382</b>  |
| DCEPT                                                                | [1] Utrzymanie aparatury (AAM)                                                           | KP.N                | 80 120               | 700 000           | 780 120           |
| DCEPT                                                                | [2] BHP                                                                                  | KP.N                |                      | 5 000             | 5 000             |
| DCEPT                                                                | [3] Media (AGE)                                                                          | KP.N                |                      | 2 740 000         | 2 740 000         |
| DCEPT                                                                | [4] Konserwacja (AGE)                                                                    | KP.N                | 84 918               | 814 732           | 899 650           |
| DCEPT                                                                | [5] Eksploatacja urządzeń (ATKB+ATT+CBP)                                                 | KP.N                | 26 385               | 250 000           | 276 385           |
| DCEPT                                                                | [6] Eksploatacja budynku (ochrona, sprzątanie) - ATKB                                    | KP.N                | 29 227               | 1 788 000         | 1 817 227         |
| <b>Prorektor ds. Personalnych i Organizacyjnych</b>                  |                                                                                          |                     | <b>0</b>             | <b>1 336 000</b>  | <b>1 336 000</b>  |
| RPO                                                                  | Prorektor ds. Personalnych i Organizacyjnych                                             | D.DYD               |                      | 870 000           | 870 000           |
| RPO                                                                  | szkolenia                                                                                | D.DYD               |                      | 250 000           | 250 000           |
| RPO                                                                  | delegacje dla wszystkich pracowników WUM - administracja                                 | D.DYD               |                      | 70 000            | 70 000            |
| AO                                                                   | Biuro Organizacji Pracy i Rekrutacji                                                     | D.DYD               |                      | 146 000           | 146 000           |
| <b>Prorektor ds. Klinicznych i Inwestycji</b>                        |                                                                                          |                     | <b>0</b>             | <b>17 751 487</b> | <b>17 751 487</b> |
| RKI                                                                  | zajęcia dydaktyczne w szpitalach (D.DYD)                                                 | D.DYD               |                      | 13 012 635        | 13 012 635        |
| RKI                                                                  | zajęcia dydaktyczne w szpitalach (st. anglojęzyczne)                                     | E.NED, E.NEDS       |                      | 1 352 306         | 1 352 306         |
| RKI                                                                  | zajęcia dydaktyczne w szpitalach (d. wieczorowe)                                         | E.NSW               |                      | 1 556 555         | 1 556 555         |
| RKI                                                                  | zajęcia dydaktyczne w szpitalach (zaoczne)                                               | E.NSZ               |                      | 69 087            | 69 087            |
| RKI                                                                  | porozumienia ze szpitalami                                                               | D.DYD               |                      | 1 477 185         | 1 477 185         |
| RKI                                                                  | porozumienia ze szpitalami                                                               | E.NED, E.NEDS       |                      | 126 161           | 126 161           |
| RKI                                                                  | porozumienia ze szpitalami                                                               | E.NSW               |                      | 113 398           | 113 398           |
| RKI                                                                  | porozumienia ze szpitalami                                                               | E.NSZ               |                      | 29 160            | 29 160            |
| ASK                                                                  | Biuro ds. Szpitali i Bazy Klinicznej                                                     | D.DYD               |                      | 15 000            | 15 000            |
| <b>Prorektor ds. Umiędzynarodowienia, Promocji i Rozwoju</b>         |                                                                                          |                     | <b>1 742 320</b>     | <b>9 445 050</b>  | <b>11 187 370</b> |
| RUP                                                                  | Festiwal Nauki                                                                           | D.DYD               |                      | 10 000            | 10 000            |
| RUP                                                                  | Diversity Week                                                                           | D.DYD               |                      | 25 000            | 25 000            |
| RUP                                                                  | Inkubator UW                                                                             | D.DYD               |                      | 78 450            | 78 450            |
| RMHM                                                                 | Muzeum Historii Medycyny                                                                 | DAR                 |                      | 134 000           | 134 000           |
| RCI                                                                  | Centrum Informatyki WUM - wydatki dydaktyczne                                            | D.DYD               | 759 720              | 6 099 800         | 6 859 520         |
| RCI                                                                  | Centrum Informatyki - wydatki naukowe                                                    | N                   | 982 600              | 3 052 800         | 4 035 400         |
| APW                                                                  | Dział Współpracy z Zagranicą                                                             | D.DYD               |                      | 15 000            | 15 000            |
| ACH                                                                  | Chór                                                                                     | D.DYD               |                      | 30 000            | 30 000            |
| <b>Kancelarz</b>                                                     |                                                                                          |                     | <b>395 369</b>       | <b>60 751 729</b> | <b>61 147 098</b> |
| A                                                                    | Kancelarz - zadania finansowane z przychodów własnych                                    | P.WŁA               |                      | 50 000            | 50 000            |
| AOKK                                                                 | Sekretariat Kancelarza i Zastępców Kancelarza                                            | D.DYD               |                      | 13 000            | 13 000            |
| AGE                                                                  | Dział Energetyczny                                                                       | D.DYD               |                      | 20 292 842        | 20 292 842        |
| ANR                                                                  | Dział Nieruchomości                                                                      | D.DYD               |                      | 363 500           | 363 500           |
| ANR1                                                                 | Sekcja Druków Uczelnianych                                                               | D.DYD               |                      | 282 266           | 282 266           |
| AFA                                                                  | Dział Planowania i Analiz                                                                | D.DYD               |                      | 6 000             | 6 000             |
| ATZ                                                                  | Dział Logistyki                                                                          | D.DYD               |                      | 290 000           | 290 000           |
| AEZ                                                                  | Biuro Zamówień Publicznych                                                               | D.DYD               |                      | 7 000             | 7 000             |
| AOK                                                                  | Kancelaria Uczelni                                                                       | D.DYD               |                      | 447 927           | 447 927           |
| ATT                                                                  | Dział Technicznego Utrzymania Obiektów                                                   | D.DYD               |                      | 3 216 000         | 3 216 000         |
| ATKB                                                                 | Dział Administracyjno Gospodarczy - Kampusy                                              | D.DYD               |                      | 20 497 000        | 20 497 000        |
| ATKB                                                                 | Dział Administracyjno Gospodarczy - Kampusy                                              | P.WŁA               |                      | 1 000             | 1 000             |
| AB                                                                   | Dział Ochrony Pracy i Środowiska                                                         | D.DYD               |                      | 1 316 500         | 1 316 500         |
| AFE                                                                  | Dział Inwentaryzacji                                                                     | D.DYD               |                      | 455 600           | 455 600           |
| AIB                                                                  | Biuro Inwestycji                                                                         | D.DYD               |                      | 40 000            | 40 000            |
| ADZS                                                                 | Dział Zarządzania Strategicznego                                                         | D.DYD               |                      | 2 000             | 2 000             |
| AEB                                                                  | Domy Studenta - dofinansowanie                                                           | D.DYD               |                      | 343 462           | 343 462           |
| AAM                                                                  | Dział Aparatury i Urządzeń Technicznych                                                  | D.DYD               |                      | 1 250 000         | 1 250 000         |

| Pozycja                                     | Nazwa jednostki                                | źródło finansowania | zadania kontynuowane | środki bieżące | RAZEM Plan 2026 |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------|-----------------|
| Centrum Sportowo Rehabilitacyjne            |                                                |                     | 395 369              | 11 877 632     | 12 273 001      |
| ACSR                                        | [1] Zużycie materiałów                         | P.WŁA               | 117 433              | 320 000        | 437 433         |
| ACSR                                        | [2] Pozostałe usługi                           | P.WŁA               | 32 808               | 200 000        | 232 808         |
| ACSR                                        | [3] Media (AGE)                                | P.WŁA               |                      | 4 690 000      | 4 690 000       |
| ACSR                                        | [4] Konserwacja (AGE)                          | P.WŁA               |                      | 717 132        | 717 132         |
| ACSR                                        | [5] Ratownictwo wodne                          | P.WŁA               |                      | 1 400 000      | 1 400 000       |
| ACSR                                        | [6] Sprzątanie                                 | P.WŁA               |                      | 2 800 000      | 2 800 000       |
| ACSR                                        | [7] Ochrona (ATKB)                             | P.WŁA               |                      | 1 120 500      | 1 120 500       |
| ACSR                                        | [8] Koszty serwisowe                           | P.WŁA               | 245 128              | 630 000        | 875 128         |
| Kwestor                                     |                                                |                     | 0                    | 185 300        | 185 300         |
| AAF                                         | Kwestor                                        | D.DYD               |                      | 164 800        | 164 800         |
| AFK1                                        | Dział Księgowości                              | D.DYD               |                      | 10 000         | 10 000          |
| AFK2                                        | Dział Ewidencji Działalności Naukowo-Badawczej | KP.N                |                      | 4 500          | 4 500           |
| AFF1                                        | Dział Finansowy                                | D.DYD               |                      | 6 000          | 6 000           |
| Dziekan Wydziału Lekarskiego                |                                                |                     | 1 004 872            | 3 241 759      | 4 246 631       |
| 1W                                          | środki wydziałowe - z subwencji                | D.DYD               | 532 266              | 1 401 279      | 1 933 545       |
| 1W                                          | środki wydziałowe - studia anglojęzyczne       | E.NED               | 472 606              | 1 840 480      | 2 313 086       |
| Dziekan Wydziału Lekarsko-Stomatologicznego |                                                |                     | 370 732              | 828 511        | 1 199 243       |
| WLS                                         | środki wydziałowe - z subwencji                | D.DYD               | 349 246              | 711 091        | 1 060 337       |
| WLS                                         | środki wydziałowe - studia anglojęzyczne       | E.NEDS              | 21 486               | 117 420        | 138 906         |
| Dziekan Wydziału Farmaceutycznego           |                                                |                     | 260 362              | 963 824        | 1 224 186       |
| WF                                          | środki wydziałowe - z subwencji                | D.DYD               | 260 362              | 796 824        | 1 057 186       |
| WF                                          | obchody 100-lecia Wydziału Farmaceutycznego    | D.DYD               | 0                    | 167 000        | 167 000         |
| Dziekan Wydziału Nauk i Zdrowiu             |                                                |                     | 352 599              | 879 494        | 1 232 093       |
| NZ                                          | środki wydziałowe - z subwencji                | D.DYD               | 352 599              | 879 494        | 1 232 093       |
| RAZEM                                       |                                                |                     | 14 276 380           | 143 946 420    | 162 984 691     |