

Wystąpienie w Senacie WUM 24 lutego 2020

Magnificencje Rektorzy, Panie i Panowie Senatorowie, Szanowni Państwo

Zgodnie z postanowieniem UKW przedstawię Państwu uzasadnienie swojej decyzji o kandydowaniu w wyborach na Rektora WUM, ale – ze względu na ograniczony czas odniosę się tylko do najważniejszych powodów tej decyzji. WUM jest miejscem, w którym zostałem ukształtowany jako lekarz i gdzie w pełni zrealizowałem swoje ambicje i plany rozwoju zawodowego i naukowego. **Przyszedł czas żeby dać coś od siebie.** Przez ponad 20 lat byłem zaangażowany w sprawy Uczelni, w budowanie Jej pozycji i wspieranie rozwoju działaniami wewnątrz, jak i zewnątrz-uczelnianymi. Jako Rektor wykorzystam moją wiedzę, doświadczenie krajowe i międzynarodowe dla rozwiązania problemów z jakimi mierzy się WUM. Moim celem jest przywrócenie Naszej Uczelni pozycji na jaką zasługuje. Wymaga tego nie tylko 220-letnia tradycja nauczania medycyny w Warszawie ale także największy potencjał jakim dysponujemy. Są to zdolni studenci oraz nasi pracownicy: oddani dydaktycy, wybitni uczeni, znakomici specjaliści w wielu obszarach medycyny, farmacji i zdrowia publicznego.

Wymienię **cztery podstawowe problemy**, które są motywacją do kandydowania:

1. Dydaktyka

Popatrzmy na obiektywne wskaźniki jakości nauczania, biorąc LEK jako przykład. W 2015 roku absolwenci wydziałów lekarskich WUM zajęli w sesji wiosennej 2 miejsce, jesiennej 1 miejsce wśród wszystkich uczelni medycznych. Natomiast w roku 2019 - 8 miejsce wiosną, 3 miejsce – jesienią. W tym roku 9,4% naszych absolwentów nie zdało LEKu, czyli całe 2 grupy dziekańskie rozpoczną z opóźnieniem życie zawodowe! Dla porównania w CM UJ tylko 2,1 % studentów nie zdaje za pierwszym podejściem.

Kandyduję ponieważ chcę

- **Poprawy jakości nauczania** na wszystkich kierunkach. Przez jakość nauczania rozumiem nie tylko treści, sposoby, ale także warunki w jakich to nauczanie się odbywa. Szczególne trudności mają jednostki wydziału medycznego i nauki o zdrowiu.
- Mam propozycje dla każdego wydziału naszej Uczelni podam tylko parę oczywistych przykładów: Farmacja stanie przed koniecznością zmian programowych w związku z przygotowywaną ustawą o zawodzie farmaceuty,
- Wirtualny dziekanat raczkuje. Nie skorzystaliśmy z programu Polska Cyfrowa, musimy szukać kolejnych źródeł finansowania
- Tzw. baza obca wymaga mocnego wsparcia ze strony władz Uczelni w tym szczególnie należy dbać o dobre relacje z zarządzającymi szpitalami gdzie są nasze jednostki
- I najważniejsze: **inwestycja w ludzi**. Wolę więcej płacić naszym asystentom niż inwestować w MacGill University

2. Szpitale kliniczne

- Widzę i podobnie jak wielu z nas boleśnie odczuwam dramatyczną sytuację szpitali klinicznych
- Od 2017 roku trwają starania o **rewitalizację** Kampusu Lindleya. Powyższy projekt nie znalazł się w budżecie centralnym na najbliższe lata, jest on rozpatrywany w ramach części budżetu Państwa nadzorowanej przez Ministra Zdrowia. Przed kilkoma dniami kolejny projekt został zwrócony z MZ celem uzupełnień. W tym samym czasie zapadły decyzje o finansowaniu Centralnego Zintegrowanego Szpitala Klinicznego w Poznaniu na sumę 520 mln oraz rozbudowy Centrum Onkologii za 739 mln złotych.
- Jednocześnie rewitalizacji i przywrócenie sprawnego funkcjonowania wymaga także szpital na Banacha!
- Pomimo zmniejszenia narastania zadłużenia łączny dług szpitali klinicznych jednak się zwiększa. Musimy podjąć stanowcze kroki: dokonać rzetelnej analizy przyczyn, wypracować realny plan działania, prowadzić twarde rozmowy z decydentami

3. Nauka

Kandyduję również dlatego, że pozycja naukowa WUM nie odpowiada naszym aspiracjom oraz możliwościom. Mówiąc o nauce nie zapominajmy o dydaktykach, musimy pogodzić te dwie aktywności, nie pomniejszając wartości żadnej z nich.

- Sposób kategoryzacji jednostek przyjęty przez MNiSzW wymaga opracowania strategii rozwoju nauki. Naszym celem powinno być uzyskanie **statusu uczelni badawczej**.
- Szansą jest współpraca z najbliższymi sąsiadami: instytutami PAN, UW, PW, tworzenie konsorcjów z nimi i z przemysłem. Decyzja o federacji z inną jednostką powinna zostać podjęta po szczegółowej analizie potencjalnych korzyści.

4. Kandyduję również dlatego, że **chcę zmienić styl i sposób kierowania** Uczelnią.

- Zamierzam przywrócić znaczenie ciał kolegialnych. One muszą stać się ponownie miejscem dyskusji - także krytycznej - i wspólnego wypracowywania najlepszych rozwiązań. Chęć powrotu do demokratycznego modelu funkcjonowania Uczelni była i jest jednym z kluczowych motywów podjętej przeze mnie decyzji o kandydowaniu na stanowisko Rektora WUM.
- Uczelnia działa poprzez swoje wydziały! Nie obawiam się współpracy z wybranymi przez członków Rady Wydziałów Dziekanami.

Na koniec **argumenty**, którymi chcę Państwa przekonać do swojej osoby.

- Deklaruję gotowość przyjęcia pełnej odpowiedzialności za przyszłość Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego.

- Będę Rektorem przez całe 4 lata i deklaruję, że rezygnuję ze wszystkich innych aktywności – z kierowania Kliniką włącznie, i będę Państwa Rektorem 24 godziny na dobę, 7 dni w tygodniu przez 12 miesięcy w każdego roku.
- Moją siłą są młodzi ludzie, którzy chcą wspólnie działać na rzecz WUM, widzę w nich przyszłość naszej Uczelni.
- Moim najważniejszym zadaniem będzie stworzenie i realizacja wspólnie z całą społecznością akademicką programu mający tylko jeden cel: budowę wielkiego Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego!!!